IHB140-1107-004

Der ifb „Lean-IKS“ Ansatz

Bei der IKS Überprüfung im Rahmen des BilMoG der tatsächlichen Risikosituation entgegentreten!

Im Rahmen der Neuerungen durch die Umsetzung des BilMoG betrachten aktuell viele Unternehmen die Wirksamkeit ihres Internen Kontrollsystems sowie das dazugehörige IKS-Reporting. Bei dieser intensiven Betrachtung bietet es sich an, nicht nur die Wirksamkeit, sondern ebenfalls die Effizienz in Bezug auf die aktuelle Risikosituation des Unternehmens zu überprüfen.

Unser Ansatz

Der ifb Projektansatz zielt auf ein risikoorientiertes „Lean-IKS“ ab. Wir führen mit unseren Mandanten eine detaillierte unternehmensspezifische Analyse durch, bei der die Stärken und Schwächen des IKS offensichtlich werden und ins Verhältnis zu internen und externen Anforderungen sowie den Unternehmensrisiken gesetzt werden. Durch diese Erkenntnisse können wir ebenfalls das Reporting an die Stakeholder optimal gestalten.

Die aus der Analyse abgeleiteten Maßnahmen implementieren wir gemeinsam mit unseren Mandanten und stellen sicher, dass durch die Umsetzung der Maßnahmen und durch die Zusammenführung der in den unterschiedlichen Unternehmensbereichen enthaltenen IKS-Anforderungen ein risikoorientiertes Gesamtsystem entsteht.

Aufnahme

- Compliance Anforderungen
- Interne Anforderungen
- Bestehendes IKS
- Risikosituation des Unternehmens
- Bestehendes IKS-Reporting

Analyse

- Aufdecken von Lücken und Redundanzen
- Erkennen von Überfüllungen
- Analyse kritischer Geschäftsbereiche
- Harmonisierung von IKS und Risikosituation

Maßnahmen

- Definition von Maßnahmen
- Bestimmung zusätzlicher risikoorientierter Kontrollen
- Bestimmung redundanter und unnötiger Kontrollen
- Definition IKS-Reporting

Umsetzung

- Implementierung neuer Kontrollen
- Aufheben nicht notwendiger Kontrollen
- Aufbau oder Optimierung IKS und Risiko-Reporting
- Integration in den Prüfungsplan der Internen Revision

Lean IKS

Ihr Nutzen

Sie erhalten umfassende Informationen über die Angemessenheit und Wirksamkeit Ihres internen Kontrollsystems. Durch die Identifikation von Kontrollschwächen und daraus abgeleiteten Handlungsempfehlungen als Grundlage für die Verbesserung der bestehenden internen Kontrollen, schließen Sie Lücken in Ihrem IKS und stellen die Wirksamkeit sicher. Durch die geschaffene Transparenz vereinfacht sich das Risiko- und IKS-Reporting. Darüber hinaus ergibt sich die Kostenersparnis durch Effizienzsteigerung im internen Kontrollsystem, sowie die Vereinfachung von Geschäftsprozessen durch die Anpassung der Kontrollen an Ihre tatsächliche Risikosituation.

ifb
consulting.software.results

Unser umfassendes Angebot für Ihr IKS

Einführung und Optimierung eines wirksamen IKS

Wir bieten Ihnen auf Basis einer umfassenden Analyse der Prozesse und der aktuellen Risikosituation die Ableitung von Handlungsmaßnahmen zur Einführung, bzw. Optimierung Ihres IKS. Die Erkenntnisse stellen wir den gesetzlichen Vorgaben und internen Anforderungen gegenüber und erarbeiten einen priorisierten Maßnahmenkatalog. Wir erstellen nicht nur das Fachkonzept, sondern führen auf Wunsch auch die Umsetzung und Implementierung durch.

Optimierung & Aufbau IKS-Reporting

Die ifb group bietet die Konzeption,Weiterentwicklung und Implementierung eines unternehmensgerechten IKS-Reportings an.

Risk Assessment

Wir bestimmen den Status Quo Ihres aktuellen Risikomanagementsystems durch eine Risikoanalyse sowie ein Benchmarking der bestehenden Risikomanagement-Komponenten. Wir überprüfen und bewerten die Angemessenheit und Notwendigkeit der von Ihnen implementierten internen Grundsätze, Verfahren sowie Kontrollen

Beratung und Coaching

Wir bieten gezielte und punktuelle Beratung zu einzelnen, ausgewählten Aspekten des Risikomanagements sowie Beratung unter dem Primat der notwendigen Anforderungen durch und an die Risikomanagement Organisation Ihres Unternehmens an. Ergänzend führen wir Schulungen sowie Coachings aller involvierten Bereiche (Risikomanagement, Revision, Vorstand, Aufsichtsrat) zu ausgewählten Themen durch.

Fach Expertise + Umsetzungs Stärke

consulting.software.results

Ihre Ansprechpartner

Michael Amberg
Michael.Amberg@ifb-group.com
Tel. +49 (0)162 20 48 994

Enno Smidt
Enno.Smidt@ifb-group.com
Tel. +49 (0)173 56 65 273

Robert Dey
Robert.Dey@ifb-group.com
Tel. +49 (0)162 20 48 995

ifb group
Bayenwerft 14
D-50678 Köln
Tel +49 (0)221 - 92 18 41 - 0
Fax +49 (0)221 - 92 18 41 - 300
info@ifb-group.com
www.ifb-group.com

Warum die ifb group?

Fünf Gründe sprechen für die ifb group als Berater.

1. „Proven Experience"

Sämtliche Berater verfügen über tief greifende Erfahrungen und Kenntnisse auf dem Gebiet des Risikomanagements. Wir beraten Sie auf der Grundlage langjähriger Erfahrungen aus der Praxis der prüfungsnahen Beratung und der Internen Revision sowie hoher Branchen- und Fachkompetenz, zum Beispiel für Interne Kontrollsysteme, Corporate Governance oder Fraud Prevention. Verschiedene Berater sind zudem als Dozenten und Referenten für renommierte Seminaranbieter sowie als Fachautoren tätig.

2. Wir arbeiten kreativ und ergebnisorientiert

Grundpfeiler unserer Beratungstätigkeit sind Kreativität und Ergebnisorientierung. Wir finden mit Ihnen den für Sie passenden Ansatz und durchdenken hierbei jede Alternative.

3. Wir bieten personelle Kontinuität

Die ifb group stellt für die Dauer der jeweiligen Beauftragung ein Kernteam aus Experten zur Verfügung und stellt so maximale personelle Kontinuität sicher. Über die gesamte Dauer der Beratungs- und Projekttätigkeit garantieren wir Ihnen konstante Ansprechpartner.

4. Wir stehen für enge Zusammenarbeit

Eine gute und offene Kommunikation ist für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit wichtig. Daher werden Ziele und Erwartungen im Vorfeld gemeinsam festgelegt und dienen uns als verbindlicher Rahmen. Das Vorgehen und Projektergebnisse werden zeitnah abgestimmt, um so ein hohes Maß an Transparenz sicher zu stellen. Auch vereinbarte Zeiträume und Termine sind für uns selbstverständlich verbindlich.

5. Wir zeichnen uns durch ein angemessenes Preis/Leistungsverhältnis aus

Wir bieten eine hohe Qualität in der Auftragsdurchführung durch den Einsatz von erfahrenen Beratern zu fairen Preisen.

Die ifb group

Als Beratungshaus ist die ifb group spezialisiert auf Finanz- und Risikomanagement. Zu unseren Schwerpunkten zählen Unternehmenssteuerung, Controlling, Aufsichtsrecht, Risikomanagement, Compliance, Rechnungslegung sowie prozessuale Aspekte von Finanzprodukten. Von der Strategie und Fachkonzeption, deren Transformation in Prozesse und IT-Systeme bis zur abschließenden Implementierung begleiten wir weltweit über 800 Unternehmen. Die ifb group umfasst rund 300 Mitarbeiter in Europa, Asien und Amerika. Zu unseren Kooperationspartnern zählen namhafte Software-Hersteller sowie die rechtlich eigenständige ifb Treuhand AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.

Fach Expertise + Umsetzungs Stärke