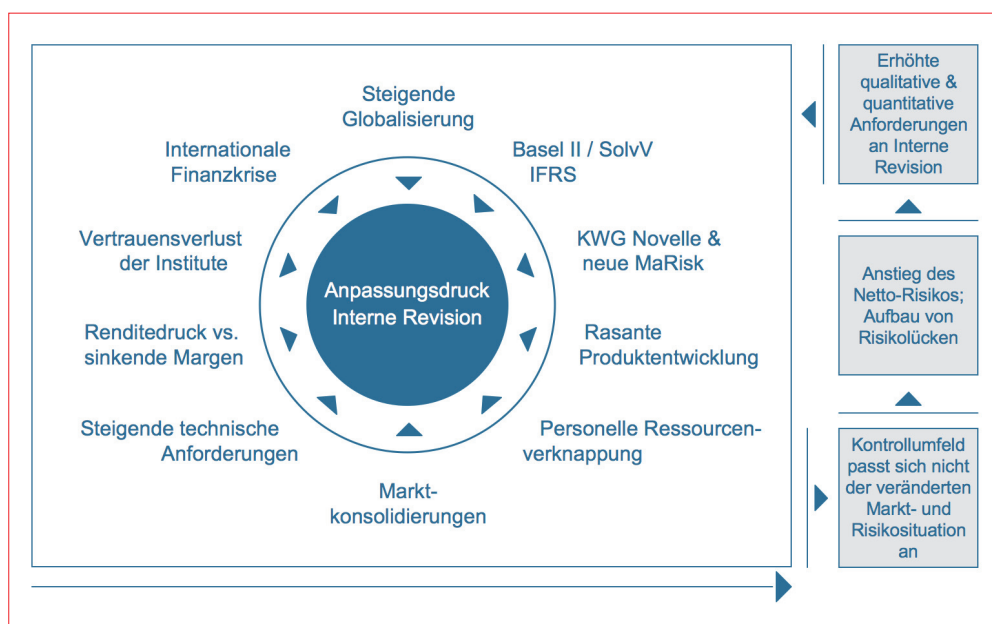


# Interne Revision – Kontrollinstanz oder Wertetreiber?

Heute steht die interne Revision, als integrierter Bestandteil des internen Risikomanagements, im Spannungsfeld zwischen einer Kontrollinstanz und einem Wertetreiber im Institut. Entsprechend hat sich das Rollenverständnis der Revision sowohl innerhalb der Revision als auch in der Wahrnehmung der Abteilung im gesamten Institut bis hin zum Steuerungs- und Aufsichtsorgan positiv entwickelt. Die interne Revision muss nun die in den letzten Jahren begonnene Entwicklung vom „Häkchenmacher“ hin zum gefragten „Risikoberater“ konsequent fortsetzen.

Als ein Ergebnis des vollzogenen Wandels in der Bankenlandschaft erhöhte sich auch die Komplexität der Geschäfte in der Finanzbranche. Ein Kerntreiber dieses Anstiegs war und ist der stetig wachsende Renditedruck der Institute. Um sich dennoch in der immer globaler werdenden Bankenlandschaft behaupten zu können und wettbewerbsfähig zu bleiben, änderte sich die Risikobereitschaft bei den Instituten. In der Folge wurden Risiken unterschätzt und Risikoabsorptionsmöglichkeiten überschätzt.



Die interne Revision (IR) im Wandel

Die Mitarbeiter der internen Revision sollten den „Know-Your-Business“-Grundsatz demnach ebenso umsetzen wie die jeweiligen operativen Bereiche der Institute. Eine zukunftsbezogene und vollumfängliche Beurteilung der Risiken in Relation zu den Möglichkeiten einer optimalen Ertragsgenerierung muss daher in Zukunft zum Standardrepertoire jeder Prüfung gehören. Der gezielte Einsatz auch von externen Spezialisten ist nur konsequent und angemessen.

Der Wert der internen Revision, insbesondere in Unternehmen, die ein besonderes Augenmerk auf Qualität in den Prozessen und die nachhaltige Risikominimierung legen, ist in den letzten Jahren deutlich gestiegen. Doch die Feinjustierung der Aufbau- und Ablauforganisation, die Ausstattung mit Spezialisten, der Prüfungsansatz sowie der risikoorientierte Prüfungsplan diverser Institute und Unternehmen entsprechen häufig noch nicht der aktuellen Risikosituation. Es gilt hier zeitnah ein Umdenken zu forcieren.



## Mehrwert einer modernen und effektiven Revisionsfunktion

### Auslagerung (Outsourcing)

Wir unterstützen Sie im Rahmen der vollständigen und teilweisen Auslagerung von Revisionsstätigkeiten sowie durch „Co-Sourcing“ und „Partnering“ der internen Revision, auch in ausgewählten Spezialthemen.

### Beratung

Wir bieten gezielte und punktuelle Beratung zu einzelnen ausgewählten revisions-spezifischen Aspekten sowie Beratung unter dem Primat der notwendigen Anforderungen durch und an die interne Revision (bspw. Aufbau- und Ablauforganisation, Audit Universe, risikoorientierte Planung).

### Quality Assessments

Wir führen in Ihrem Auftrag Quality Assessments gemäß den IIA/IIR Standards sowie der „Leading & Best Practise“ durch.

### Schulungen/Coaching

Ergänzend bieten wir natürlich auch die Durchführung von Schulungen sowie Coaching der internen Revision, aber auch involvierter Bereiche (Risikomanagement, Vorstand, Aufsichtsrat) an.





#### Ansprechpartner

**ifb group**  
Michael Amberg  
Michael.Amberg@ifb-group.com  
Tel +352 26 73 28 1  
mobil +49 (0)162-204 8994

Robert Dey  
Robert.Dey@ifb-group.com  
Tel +352 26 73 28 1  
mobil +49 (0)162-204 8995

**ifb group**  
Bayenwerft 14  
D-50678 Köln  
Tel +49 (0)221 - 92 18 41 - 0  
Fax +49 (0)221 - 92 18 41 - 300  
info@ifb-group.com  
www.ifb-group.com

#### Unser Kooperationspartner

**ifb Treuhand AG**  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Andrej Heil  
Andrej.Heil@ifb-treuhand.com  
Tel +49 (0)221-35 58 555-563  
mobil +49 (0)162-204 9891  
www.ifb-treuhand.com

## Fünf Gründe für die ifb group als Berater der Internen Revision

### 1. „Proven Experience“

Sämtliche Revisoren (Berater) der ifb group und unseres Kooperationspartners ifb Treuhand AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft verfügen über tief greifende Erfahrungen auf dem Gebiet der internen Revision sowie über eine hohe Fach- und Branchenkompetenz (beispielsweise im Risikomanagement, Meldewesen, Basel II, usw.). Die Mehrzahl der Berater verfügt darüber hinaus über fundierte Praxiserfahrung, sowohl aus der Tätigkeit in „big four“-Gesellschaften als auch in internationalen und nationalen Instituten. Sofern weniger erfahrene Consultants zum Einsatz kommen, werden diese durch erfahrene Revisoren langfristig und nachhaltig eingearbeitet und begleitet.

### 2. Personelle Kontinuität

Wir stellen für die Dauer der jeweiligen Beauftragung ein Kernteam aus Experten zur Verfügung und garantieren so maximale personelle Kontinuität.

### 3. Enge Zusammenarbeit

Eine gute Kommunikation ist für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit wichtig. Daher werden Ziele und Erwartungen im Vorfeld gemeinsam festgelegt und dienen als unabdingbarer Rahmen für unser Handeln. Das Prüfungsvorgehen und Prüfungsergebnisse werden detailliert besprochen, um so ein hohes Maß an Transparenz zu erreichen. Vereinbarte Zeiträume und Termine sind für uns verbindlich.

### 4. Praxisorientierung und Verlässlichkeit

Die getroffenen Revisionsfeststellungen im Zusammenhang mit den von uns übernommenen Prüfungsaufträgen werden stets um praktische Empfehlungen ergänzt, um eine zeitnahe und angemessene Abarbeitung zu erleichtern.

### 5. Gutes Preis-/Leistungsverhältnis

Wir bieten eine hohe Qualität in der Auftragsdurchführung durch den Einsatz von erfahrenen Beratern zu fairen Preisen.

### ifb group

Als Beratungshaus ist die ifb group spezialisiert auf Finanz- und Risikomanagement. Zu unseren Schwerpunkten zählen Unternehmenssteuerung, Controlling, Risikomanagement, Aufsichtsrecht, Rechnungslegung sowie prozessuale Aspekte von Finanzprodukten. Von der Strategie und Fachkonzeption, deren Transformation in Prozesse und IT-Systeme bis zur abschließenden Implementierung begleitet die ifb group ihre Kunden. Weltweit unterstützen wir über 800 Unternehmen. Zur ifb group zählen Gesellschaften in zehn Ländern: Deutschland, Österreich, Schweiz, Luxemburg, USA, China, Tschechien, Frankreich, Ungarn und Slowakei. Zu den Kooperationspartnern der ifb group zählt auch die rechtlich eigenständige ifb Treuhand AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.

