

Governance, Risk & Compliance (GRC)

Integrieren Sie Corporate Governance, Risiko- und Compliance-Management, um Kontrollen und Kosten zu reduzieren.

Die Anzahl und Komplexität gesetzlicher Anforderungen und Standards an Unternehmen nehmen stetig zu. Für Unternehmen steigen dadurch nicht nur das Risiko, den Überblick zu verlieren, sondern auch die Kosten für die entsprechenden Kontrollsysteme.

- Wer kennt unternehmensweit alle externen und internen Anforderungen und Standards?
- Sind alle Risiken und Chancen erfasst, die für das gesamte Unternehmen bestehen?
- Sind Sie sicher, dass Sie alle Anforderungen jederzeit erfüllen und die Risiken im Griff haben?
- Was kosten sämtliche Kontrollen, um regelmäßig nachzuweisen, dass all Ihre Geschäftsaktivitäten den Gesetzen, Rechnungslegungsstandards, operationellen oder ethischen Normen entsprechen?

Die Herausforderung besteht darin, die Einhaltung aller Anforderungen sicher zu stellen und gleichzeitig das interne Kontrollsystem effizienter zu gestalten. Erschwert wird dies dadurch, dass Risikomanagement, Compliance und Interne Revision meist unabhängig und oft isoliert voneinander agieren. Durch die Integration dieser Bereiche ist es möglich, Kontrollen zu harmonisieren, die Gesamtkosten zu senken und zugleich Risiken und Chancen besser zu erkennen.

Einheitliche Kontrollen für verschiedene Regularien

Dies verlangt eine übergeordnete Strategie sowie unternehmensweit klar definierte Regeln, Richtlinien und Methodiken, die systemseitig unterstützt werden müssen. Die Einführung einheitlicher Bewertungsmaßstäbe und -systematiken spielt dabei eine wesentliche Rolle. Kontrollen können so konzipiert werden, dass sie mehrere Regularien abdecken. Das erleichtert die Überprüfung durch Interne Revisoren und Wirtschaftsprüfer und reduziert spürbar den Prüfaufwand. Gleichermaßen sinken die Anzahl notwendiger Kontrolltests und -assessments und die damit verbundenen Kosten.

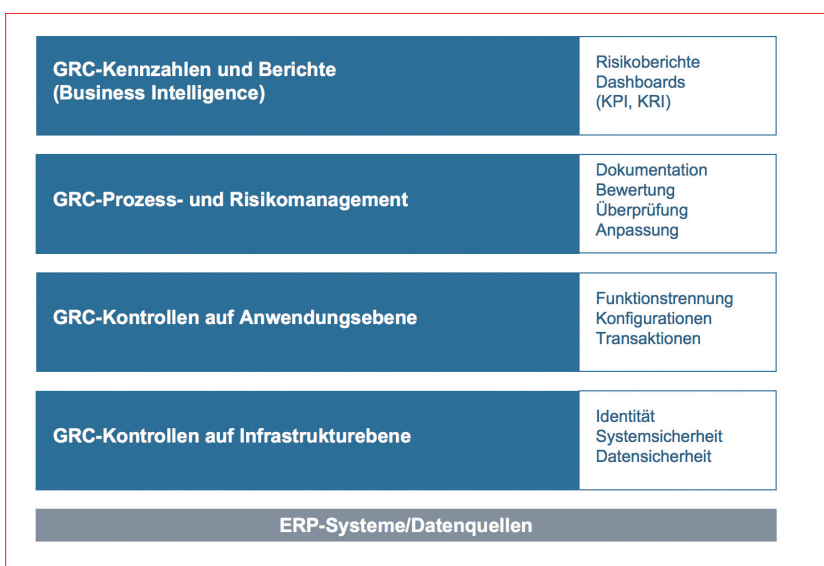


Abbildung 1: Komponenten eines unternehmensweiten GRC-Systems



Governance, Risk & Compliance

GRC ist ein Ordnungsrahmen zur Unternehmenssteuerung, in dem Risiken und die Einhaltung externer und interner Vorgaben integriert betrachtet und gesteuert werden. Dazu zählen zum Beispiel:

- Gesetze wie KonTraG, BilMoG
- Rechnungslegungs-Standards
- Qualitätsnormen und Best-Practice-Standards
- Interne Richtlinien
- Ethische Normen

Profitieren Sie von unserer Fachexpertise und Umsetzungsstärke

- GRC Quick Check
- GRC Fachkonzeption
- GRC Softwareauswahl
- GRC Systemimplementierung





Ansprechpartner

ifb group
Johann Karl
Johann.Karl@ifb-group.com
Tel +49 (0)221 - 92 18 41 - 449

ifb group
Bayenwerft 14
D-50678 Köln
Tel +49 (0)221 - 92 18 41 - 0
Fax +49 (0)221 - 92 18 41 - 300
info@ifb-group.com
www.ifb-group.com

Unser Kooperationspartner

ifb Treuhand AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Ulrich Schröder
Ulrich.Schroeder@ifb-treuhand.com
Tel +49 (0)221 35 58 555-569
www.ifb-treuhand.com

Integrierte Software-Lösung für GRC

Erforderlich ist dafür ein unternehmensweites IT-System für Governance, Risk und Compliance-Management, das alle Bereiche fachlich und technisch integriert. Dadurch arbeiten alle Bereiche mit einer gemeinsamen und einheitlichen Methodik, zum Beispiel für die Prozessdokumentation, die Risikoidentifizierung und -bewertung. Durchführung und Tests von Kontrollen sowie die Problembeseitigung werden damit ebenfalls effizienter. Ein GRC-System unterstützt Sie auch bei der Automatisierung detektiver und präventiver Kontrollen, zum Beispiel in Ihrem ERP-System. Rollenkonflikte können einfach analysiert und behoben werden, geschäftskritische Transaktionen werden überwacht und protokolliert. Insgesamt lässt sich so ein unternehmensweites GRC-System erstellen, das nachhaltig Zeit und Kosten spart und die Wirksamkeit Ihres Gesamtsystems verbessert.

Transparente Entscheidungsgrundlagen

Richtig gestaltet, liefert das GRC-System allen Verantwortlichen Ihres Unternehmens verlässliche und transparente Entscheidungsgrundlagen. Kennzahlen, Entwicklungen und Steuerungsgrößen werden übersichtlich dargestellt. Eine GRC-Lösung bietet dem Management beste Voraussetzungen, um zielorientiert, proaktiv und präventiv zu planen und zu agieren. Marktchancen können koordiniert genutzt werden, um Wirtschaftlichkeit, Marktstellung und Ergebnisleistung des Unternehmens zu verbessern. Übersichtliche Risiko-Portfolien helfen, wesentliche Risiken zu registrieren und zu bewältigen. Ein Früherkennungssystem identifiziert unerwartete Entwicklungen. Es löst Maßnahmen aus, bevor Chancen verpasst und Risiken zu Krisen werden, die Entwicklung und Existenz des Unternehmens gefährden können. Eine GRC-Lösung erleichtert auch die kontinuierliche Verbesserung der Geschäftsprozesse, was zusätzlich Kosten senkt und zur Qualitätssicherung beiträgt. Als Implementierungspartner kooperieren wir dabei eng mit namhaften Software-Herstellern wie SAP, Oracle und der parclT GmbH.

Sie können sofort starten

Gemeinsam mit den Fachleuten Ihres Hauses definieren wir zunächst die Rahmenbedingungen des GRC-Projekts und sensibilisieren die Mitarbeiter für das Thema. Alle Beschäftigten werden in die für sie relevanten Abschnitte der Konzeption und Implementierung angemessen eingebunden. So können die Ist-Situation und die bisherige Praxis von Unternehmenssteuerung, Risikomanagement und Compliance detailliert beschrieben werden. Auf dieser Grundlage lässt sich das integrierte GRC-System bedarfsgerecht planen und gestalten. Leitbild, strategische Ausrichtung, Ziele und Key-Performance-Indikatoren Ihres Unternehmens sind ebenfalls zentrale Einflussfaktoren für die Konzeption Ihres GRC Systems. Neben der fachlichen Konzeption unterstützen wir Sie auch bei der Transformation in Prozesse und IT-Systeme und bei der operativen Umsetzung.

ifb group

Als Beratungshaus ist die ifb group spezialisiert auf Finanz- und Risikomanagement. Zu unseren Schwerpunkten zählen Unternehmenssteuerung, Controlling, Risikomanagement, Compliance, Rechnungslegung sowie prozessuale Aspekte von Finanzprodukten. Von der Strategie und Fachkonzeption, deren Transformation in Prozesse und IT-Systeme bis zur abschließenden Implementierung begleiten wir weltweit über 800 Unternehmen. Die ifb group umfasst rund 300 Mitarbeiter in Europa, Asien und Amerika. Zu unseren Kooperationspartnern zählt unter anderem auch die rechtlich eigenständige ifb Treuhand AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.

