

Financial Management Services

CFO Strategy
Legal Reporting
Risk & Regulatory Reporting
Management Reporting
Finance Organisation & Processes
Finance Applications
Special Services
Change & Project Management

Financial Management Services



Vor welchen Herausforderungen steht der CFO in der Zukunft?

Die komplexer werdenden Rahmenbedingungen der Unternehmenssteuerung weisen dem CFO eine gewandelte Rolle zu. Er soll die Nachhaltigkeit in der Unternehmensentwicklung sichern, indem er das Unternehmen systematisch bei der Nutzung seiner Chancen unterstützt, Risiken frühzeitig erkennt und adäquate Gegenmaßnahmen trifft.

Dies ist mit einer Umverteilung der Aufgabenschwerpunkte des CFO und einer teilweisen Abkehr von bewährten Anforderungsmustern verbunden. Im Vordergrund stehen nicht mehr allein finanzorientierte Standardaufgaben wie Reporting, Analyse und Interpretation von Finanzdaten oder Finanzierungsaufgaben. Der CFO neuer Prägung übernimmt die Funktion des Konzern-Value-Managers. Durch die Bereitstellung von soliden und relevanten Informationen über die finanzielle Lage des Unternehmens fördert er das Vertrauen bei Kapitalgebern und Mitarbeitern.

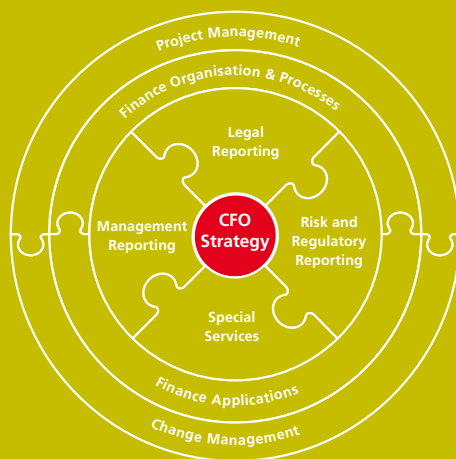
Um diese äußerst anspruchsvolle Aufgabe zu erfüllen, müssen dem Management und den Finanzmärkten aktuelle, aussagefähige Informationen zur Verfügung gestellt werden, die Risiken und Chancen konsistent abbilden. Hohe Anforderungen an eine solche Informationsversorgung ergeben sich nicht nur im Hinblick auf die adressatengerechte Aufbereitung, sondern auch durch den zunehmend komplexen rechtlichen Rahmen. Eine hohe Informationsqualität kann nur durch geeignete, konzernweit einheitliche organisatorische und technische Strukturen sichergestellt werden.

Das Leistungsspektrum der ifb group ist auf den CFO ausgerichtet. Ausgehend von der CFO Strategy unterstützen wir Sie in den Themen Risk & Regulatory Reporting, Legal Reporting, Management Reporting und durch Special Services.

Dabei können wir sowohl auf Konzernebene als auch in den operativen Bereichen mit pragmatischen Beratungspaketen für Sie tätig werden. Unsere Lösungen vereinen stets unser hohes betriebswirtschaftliches Know-how mit anerkannter Expertise in der Struktur-, Prozess- und IT-Beratung. Unsere Vorgehensweise und Lösungen finden Sie in den Themengebieten Finance Organisation & Processes und Finance Applications in dieser Leistungsübersicht. Praxiserprobte Projektmanagement- und Change-Management-Methoden sorgen für nachhaltige Ergebnissicherheit Ihrer Projekte.

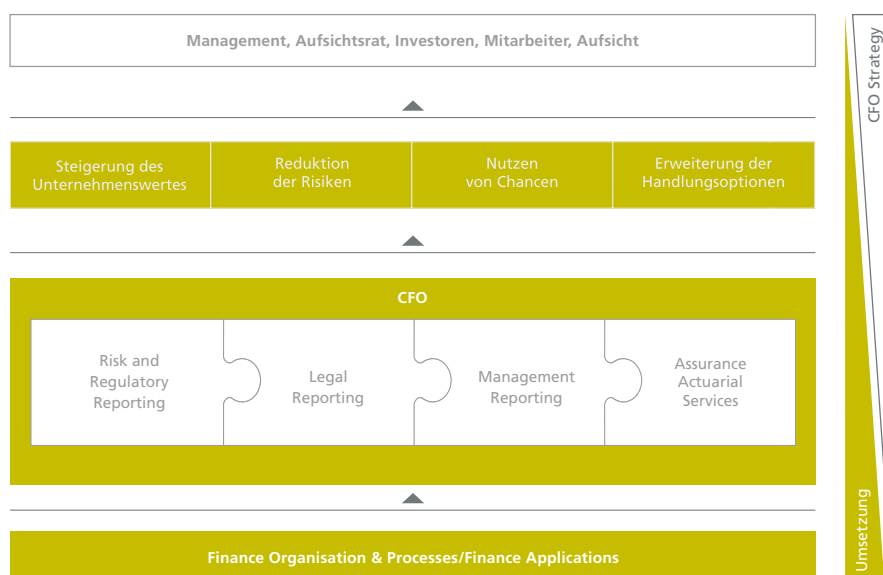
In dieser Broschüre möchten wir Ihnen die Financial Management Services der ifb group im Überblick vorstellen. Wir freuen uns darauf, Ihre Fragen im persönlichen Gespräch detailliert zu beantworten.

CFO Strategy



Sind Ihre Finanzbereiche gerüstet für die Funktion als strategischer und operativer Dienstleister des Unternehmens?

Die CFO Strategy zukunftsorientierter Unternehmen ist ebenso anspruchsvoll wie vielschichtig. Dies gilt nicht nur im Hinblick auf die Stärkung der Marktposition und des Unternehmenswerts sowie der Steigerung der Attraktivität für Anleger, Investoren und hoch qualifizierte Manager. Die optimale Steuerung von Chancen und Risiken stellt ebenso komplexe Anforderungen wie die fortschreitende Internationalisierung einschließlich ihrer Auswirkungen auf die rechtlichen Rahmenbedingungen. Wir unterstützen Sie dabei, die Finanzbereiche auf neue, umfangreichere Aufgaben als Service-Zentrum des Konzerns vorzubereiten – von der strategischen Bedarfsanalyse über die Definition, Projektierung und Umsetzung der Entwicklungsmaßnahmen bis zur Ergebnisüberwachung.



Strategische Aspekte der Finanzorganisation

- **CFO-Agenda**
- **Wertorientierte Unternehmensführung**
- **Corporate-Finance-Beratung**
 IPO: Begleitung und Unterstützung des erstmaligen Börsengangs
 Merger & Acquisition: Begleitung von Fusionen
- **Valuation Services**
- **Turnaround Support**
 Unterstützung bei Restrukturierungs-, Sanierungs-, Integrations- oder Reorganisationsbedarf
 Konzeption, Unterstützung und Durchführung von Unternehmensbewertungen und Due Diligence
- **Integrated Treasury**

CFO-Agenda

Als Basis für operative und strategische Entscheidungen des Managements müssen die Finanzbereiche die Transparenz und zeitnahe Steuerbarkeit aller relevanten Entwicklungen gewährleisten. In Top-Management-Workshops, Stärken-/Schwächen-Analysen und Benchmark-Verfahren definieren wir mit Ihnen die entsprechende CFO-Agenda. Neben Methoden, Organisation, Prozessen und Systemen stehen dabei Zeithorizonte und Best-Practice-Beispiele gleichberechtigt im Fokus.

Kennzahlen für eine wertorientierte Unternehmensführung

Die gezielte Steigerung des Unternehmenswerts erfordert geeignete Führungs- und Kompensationssysteme sowie ein Reporting, das die Kennzahlen für eine wertorientierte Steuerung liefert. Wir identifizieren für Sie die erfolgskritischen Faktoren und Werttreiber, leiten die entsprechenden Key Performance Indicators (KPI) ab und bereiten die Umsetzung wertsteigernder Strategien mit einer Balanced Scorecard vor.

Corporate-Finance-Beratung

Wir entwickeln Finanzierungsstrategien für Ihre Unternehmensziele auf Basis eingehender Analysen der Optionen Eigenkapitalfinanzierung (IPO, Private Equity, Venture Capital), Fremdkapitalfinanzierung und Verbriefung. Im Rahmen des M&A-Supports unterstützen wir Sie von der Unternehmensbewertung über die Due Diligence bis zur Vertragsgestaltung (Closing). Unser IPO-Support umfasst alle Schritte eines Börsengangs von der einleitenden Analyse über die Entwicklung der Equity Story bis zur Umsetzung aller operativen Anforderungen für die Börsenfähigkeitsprüfung.

Valuation Services

Bewertungsleistungen für kapitalmarktorientierte Unternehmen dürfen gesetzlich nicht vom Abschlussprüfer erbracht werden. Wir führen die Bewertung von Unternehmen, immateriellen Vermögenswerten, Sachanlagen und derivativen Finanzinstrumenten durch. Neben der Identifikation und Bewertung der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten übernehmen wir die Analyse zukünftiger Ergebnisauswirkungen, die Kaufpreisermittlung und die Implementierung erforderlicher Impairment-Tests.

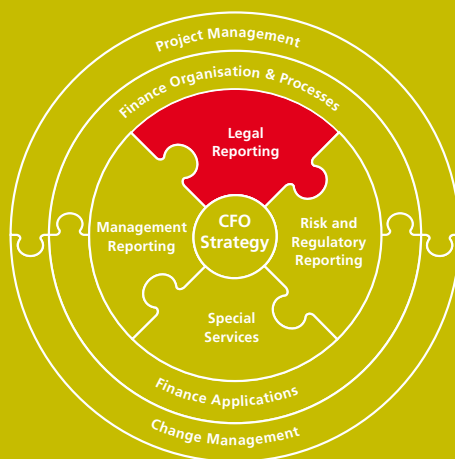
Turnaround Support

In Krisensituationen benötigen Management und Kapitalgeber schnell genaue Informationen über die strategische, finanzielle und operative Situation des Unternehmens. Wir analysieren und dokumentieren die Ist-Situation unter Kosten-, Ertrags- und Potenzialaspekten. Auf dieser Grundlage übernehmen wir Entwicklung und Umsetzung kurzfristiger und langfristiger ausgelegter Restrukturierungskonzepte.

Integrated Treasury

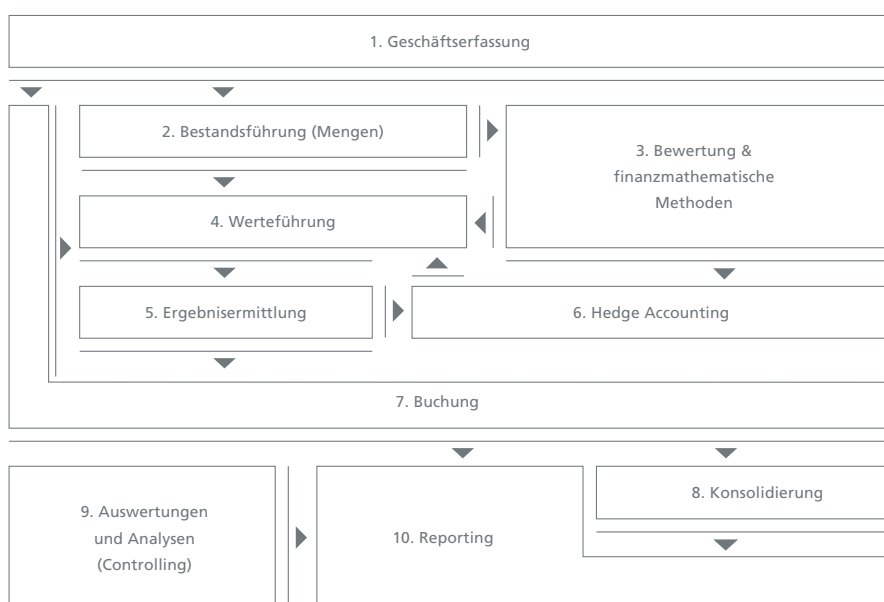
Auf der Basis langjähriger Erfahrung mit Treasury-Lösungen für Kreditinstitute, Handels- und Industrieunternehmen bieten wir Ihnen ein komplettes Service-Spektrum: Integration der Treasury-Strategie in das Controlling entlang der gesamten Wertschöpfungskette, risikoorientierte Kommunikation mit den Finanzmärkten, zentrales Cash- und Liquiditätsmanagement, Working-Capital-Management, Ausprägung von Hedging-Strategien im Währungs- und Zinsmanagement.

Legal Reporting



Nutzen Sie alle Optimierungsmöglichkeiten in Ihrem Berichtswesen zur Steigerung des Unternehmenserfolgs?

Der Aufwand für die Finanzberichterstattung nimmt zu: Eine Vielzahl neuer Vorschriften haben die Anforderungen an Unternehmen sowie die Komplexität und die Frequenz der Abschlusserstellung in jüngster Zeit deutlich erhöht. Situation und Entwicklung des Unternehmens müssen nach unterschiedlichen lokalen und internationalen Rechnungslegungsstandards zeitnah und konsistent dargestellt werden. Zugleich steigert der Wunsch nach internationaler Vergleichbarkeit die Bedeutung des Konzernabschlusses. Die ifb group hat ihre Expertise in der Finanzberichterstattung gemäß IFRS, Local GAAP und US-GAAP in zahlreichen Projekten nachgewiesen. Wir sind mit den aktuellen gesetzlichen Vorhaben im Rahmen des Rechnungswesens vertraut und helfen Ihnen, sich den erhöhten Anforderungen rechtzeitig zu stellen und sie zu erfüllen.



Aufgaben im Rahmen der IFRS-Bilanzierung

- **IFRS-Umstellung**
IAS 39
Hedge-Accounting-Strategien
Impairment
- **Local GAAP**
Optimierung Local-GAAP-Bilanzierung
Spezialfragen
- **Konzern**
Konzernreporting, Konzernkonsolidierung
Konzernergebnis-Steuerung
- **Buchhaltung**
Kontenpläne, Buchungssystematik
Währungsbuchhaltung

Der Trend zur internationalen Rechnungslegung geht weiter

In kapitalmarktorientierten Unternehmen ist die Umsetzung der IFRS bereits weit fortgeschritten. Die HGB-Modifizierungen durch das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG) zeigen, dass sich auch die lokale Rechnungslegung den IFRS-Anforderungen annähert. Erfahrungsgemäß treten bei der Erstellung von IFRS-Abschlüssen Spezialthemen, wie z. B. unternehmensspezifische Impairment-Prozesse oder eine erweiterte Hedge-Accounting-Strategie in den Vordergrund. Eine optimale Umsetzung dieser Themen kann die Darstellung des Unternehmenserfolges nachhaltig verbessern.

Auch für internationalorientierte mittelständische Unternehmen können Anreize bestehen, die für eine international vergleichbare Bilanzierung und Finanzberichterstattung sprechen: Erfolgreichere Kommunikation mit dem Kapitalmarkt, mit günstigen Rating-Konditionen die Kapitalkosten senken, bessere Bedingungen für die Zusammenarbeit mit ausländischen Kunden und Partnern und erhöhte Vergleichbarkeit der Jahresabschlüsse sind nur einige Aspekte. Den Vorteilen der IFRS stehen allerdings Herausforderungen bei der Umsetzung in der Berichtspraxis und bei der Unternehmenssteuerung gegenüber, die keinesfalls unterschätzt werden sollten. Wir bieten detailliertes Fachwissen zu IFRS-Spezialthemen und begleiten mit umfangreicher Projekterfahrung die Weiterentwicklung Ihres Reportings.

Effizienter Umgang mit parallelen Rechenwerken

Die Einführung der IFRS macht es notwendig, zwei Rechenwerke parallel zu führen, da ein Local GAAP aus handelsrechtlichen Gründen unverzichtbar bleibt. Beide Faktoren erfordern ein immer breiteres Fachwissen in den betroffenen Bereichen. Wir sorgen durch konsequentes Coaching für den Aufbau aktuellen Know-hows und entwickeln mit Ihren Mitarbeitern Strukturen, die die Transparenz des Rechenwerks erhöhen. Um größtmöglichen Nutzen für Ihr Unternehmen zu generieren, steht die praktische Einbettung neuer Anforderungen in die vorhandenen Arbeitsabläufe dabei stets im Vordergrund.

Reportingerweiterungen in der Buchhaltung

Die neuen Anforderungen an die lokale und internationale Rechnungslegung steigern die Komplexität der Kontenpläne und wirken sich auf die Buchungssystematik aus. Ein Beispiel sind die Effekte des IAS 21 auf die Währungsbuchhaltung. Wir informieren Ihre Mitarbeiter über praxiserprobte Optimierungsmöglichkeiten und stehen Ihnen in fachlichen und technischen Spezialfragen der Buchhaltung zur Verfügung.

Optimierungen im Konzernrechnungswesen

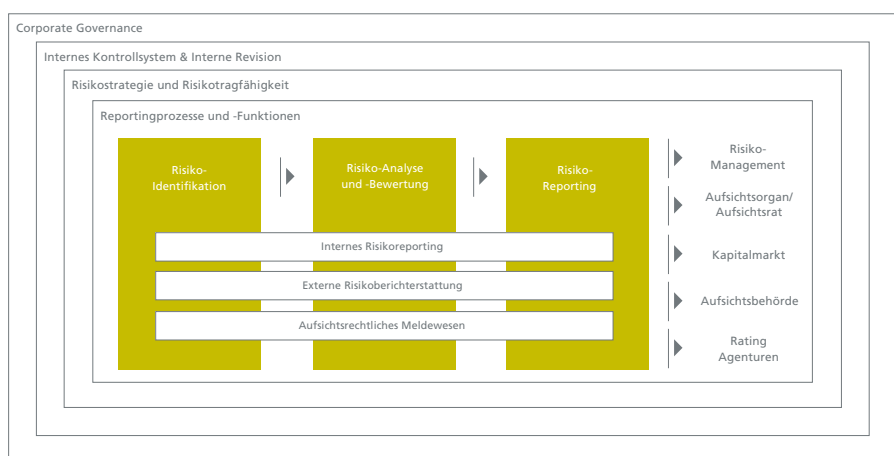
Auf Konzernebene unterstützen wir Sie bei der Umsetzung neuer Offenlegungsvorschriften für die Finanzberichterstattung, in Fragen der Konzernkonsolidierung sowie bei der Einführung neuer Instrumente der Konzernsteuerung, die durch die IFRS erforderlich werden. Auf Basis umfangreicher Projekterfahrungen haben wir für diverse Standard-Softwareprodukte konzeptionelle Vorgaben entwickelt, um die komplexen Anforderungen fachlich und systemtechnisch abzudecken.

Risk & Regulatory Reporting



Nutzen Sie die Potenziale, die sich aus den neuen regulatorischen Anforderungen ergeben?

Die Anforderungen an das Risikomanagement und die Risikoberichterstattung sind als Folge der internationalen Finanzkrisen der letzten Jahre deutlich gestiegen. Basel II, die Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk), Solvency II und die neuen Regeln für die handelsrechtliche Risikoberichterstattung unter IFRS spiegeln diese Entwicklung wider. Neue Corporate-Governance-Kriterien machen zusätzlich interne Kontrollmechanismen zur Überwachung der Qualität des externen Reportings notwendig. Diese Regularien verlangen erhebliche Investitionen in Ressourcen und Systeme. Sie bieten aber auch die Chance, die zugrunde liegenden Prozesse effizienter zu gestalten. Wir beraten Sie bei der Abbildung Ihres Geschäfts innerhalb der neuen handels- und aufsichtsrechtlichen Anforderungen und beim Aufbau effizienter Risikomanagement- und Kontrollprozesse.



Framework für Risk & Regulatory Reporting

- **Risikoreporting**
Externes Risikoreporting (HGB, IFRS, Basel II)
Internes Risikoreporting
- **Meldewesen**
Bankenaufsicht / Basel II
Versicherungsaufsicht / Solvency II
Konzernmeldewesen auf Basis IFRS
Waiver-Regelung
- **Risiko- und Chancen-Management**
- **Internes Kontrollsystem**
- **Interne Revision**
- **Corporate Governance**

Konzernweite Strategie für Meldewesen und Risikoberichterstattung

Nach den neuen aufsichtsrechtlichen Vorschriften (Basel II bzw. Solvency II) müssen die betroffenen Fachabteilungen nicht nur umfangreiche Meldungen an die Aufsichtsbehörden erstellen, sondern auch die Veröffentlichung von Informationen über die Risikolage des Unternehmens vorbereiten. Diese Offenlegungspflicht ergänzt die durch handelsrechtliche Vorgaben (DRS 5, IFRS 7) geprägte externe Risikoberichterstattung. Zudem stellt die Zulassung interner Modelle im Meldewesen und des „Management Approach“ in der handelsrechtlichen Risikoberichterstattung einen engen Bezug zum internen Risikoreporting her. Das Ergebnis sind neue inhaltliche Abhängigkeiten zwischen Rechnungswesen, Meldewesen und Risikocontrolling, die eine konzernweite Strategie für das Risikoreporting verlangen. Wir helfen Ihnen, diese Strategie zu definieren und die gesetzlichen Anforderungen effizient umzusetzen.

Risiko- und Chancen-Management als integraler Teil der internen Steuerung

Erfolgreiche Marktteilnehmer müssen negative wie positive Entwicklungen frühzeitig erkennen und bewerten können, um adäquate Maßnahmen zu treffen. Wir haben für diese anspruchsvolle Aufgabe eine regelkreisgesteuerte Risiko-/Chancen-Management-Lösung entwickelt, die nahtlos in Ihr internes Steuerungssystem integriert werden kann. Diese Lösung erfüllt die externen Anforderungen z. B. des KonTraG und generiert konkrete wirtschaftliche Vorteile.

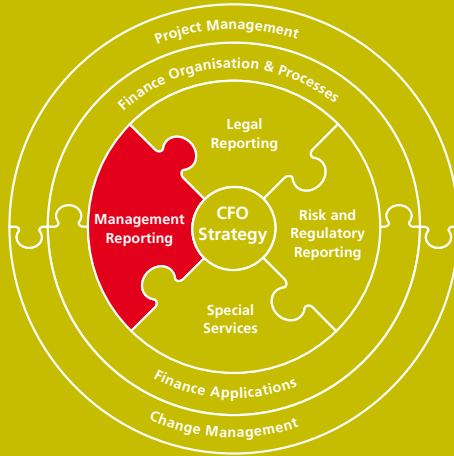
Koordinierte Entwicklung des Internen Kontrollsystems und der Internen Revision

Mängel in der externen Finanzberichterstattung können in gravierenden Fällen nicht nur die Reputation des Unternehmens beeinträchtigen und Restatements notwendig machen, sondern auch strafrechtliche Konsequenzen für das Management haben. Die Installation eines Internen Kontrollsystems (IKS) zur Überwachung der Reporting-Prozesse wird vor diesem Hintergrund zur unternehmerischen Pflicht. Dies stellt die Interne Revision vor erweiterte Anforderungen. Wir unterstützen Sie dabei, die entsprechenden Voraussetzungen zu schaffen, begleiten Sie beim Aufbau des Internen Kontrollsystems und stehen als Co-Sourcing-Partner bei Prüfungen und Projekten zur Verfügung.

Zukunftssichere Ausgestaltung des Corporate-Governance-Systems

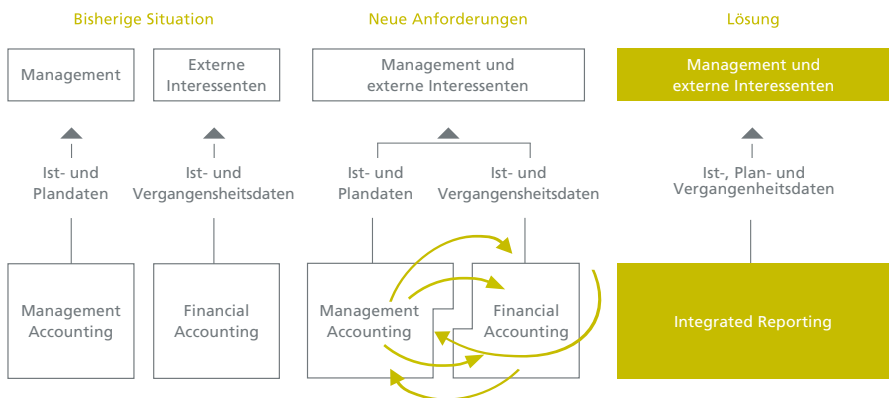
Das Risikomanagement, das Risikocontrolling, das Interne Kontrollsystem und die Interne Revision sind die Kernelemente eines effektiven Corporate-Governance-Systems für Ihr Unternehmen. Wir begleiten Sie von dessen Ausgestaltung nach nationalen und internationalen Vorschriften bis zur Einführung.

Management Reporting



Hat die Führung Ihres Unternehmens jederzeit alle Informationen, die sie braucht?

Die effektive Umsetzung der Unternehmensstrategie und der effiziente Einsatz der Ressourcen setzen voraus, dass dem Management aussagekräftige Kennzahlen und Berichte zur Verfügung stehen. Sie müssen sinnvoll in alle Planungs-, Budgetierungs-, Steuerungs- und Berichts-kreisläufe integriert sein, um jede relevante Information im benötigten Detaillierungsgrad liefern zu können. Gefordert ist eine schnelle und möglichst automatische Informationsversorgung. Der Aufbau vorbildlicher Reporting- und Kennzahlensysteme ist eine Kernkompetenz der ifb group. Wir stehen Ihnen für alle damit verbundenen Leistungen zur Verfügung.



Die steigende Komplexität der Informationsbedürfnisse erfordert integrierte Methoden, Systeme und Prozesse

- **Integrated Reporting**
- **Reporting Design**
- **Ergebnisplanung**
 - Budgeting/Planning
 - Forecasting
- **Ergebnissteuerung**
 - Ergebnissimulation
 - Risikotragfähigkeit
- **Ergebnisreporting**
 - Performance-Messung
 - Überleitungsrechnung
 - Segmentreporting

Integrierte Kennzahlen- und Reportingsysteme für die Unternehmenssteuerung

Das Management Reporting detailliert die strategischen Unternehmensziele in operative Ziele für jeden Geschäftsbereich. Es muss die Zielerreichung unterstützen und Ergebnisse eindeutig zuweisen. Das erfordert entsprechend definierte Kennzahlen und Berichte. Gleichzeitig gilt es, die internen Daten- und Zielsysteme und das externe Reporting zu harmonisieren, um das Entstehen paralleler Steuerungswelten zu vermeiden. Wir beraten Sie beim Aufbau eines integrierten Kennzahlen- und Reportingsystems und bei der Definition aussagefähiger Berichte. Denn selbst die besten Informationen entfalten nur Wirkung, wenn sie adressatengerecht aufbereitet werden. Unser Leistungsangebot umfasst die Prüfung der Berichtsgestaltung und ihrer Weiterentwicklung nach den Gestaltungsprinzipien von Prof. Rolf Hichert. Sie ermöglichen eine hohe Informationsdichte bei gleichzeitig leicht verständlichem Inhalt und reduzieren den Aufwand für die Erstellung von Berichten.

Neuausrichtung der Konzern-Ergebnisplanung

Die Ergebnisplanung für komplexe Unternehmens- und Konzernstrukturen verursacht einen hohen Anteil nicht-wertschöpfender Tätigkeiten. Wir helfen Ihnen bei der Neuausrichtung der Planungsfunktionen: Einfache Strukturen, ein klarer Prozess und optimale Systemunterstützung versetzen die dezentralen Unternehmensbereiche in die Lage, konsistente Business-Pläne zu erstellen. Diese fließen abgestimmt in die Gesamtplanung der Erfolgs-, Finanz- und Bilanzziele ein. Dabei kann auch das Verhältnis von Informationsdetaillierung und Prozessgeschwindigkeit im Forecasting optimiert werden.

Optimierung der Ergebnissteuerung durch Simulationsverfahren

Detaillierte Finanzberichte in kürzeren Intervallen machen Steuerungsinstrumente nötig, mit denen mögliche Abweichungen vom geplanten Ergebnis zeitnah identifiziert und korrigiert werden können. Wir begleiten Unternehmen beim Aufbau von Simulationsverfahren, um die Auswirkung von strategischen Entscheidungen und Veränderungen der Unternehmensumwelt auf die Erfolgs-, Finanz- und Bilanzziele transparent zu machen. Die Steuerung kritischer Risiken durch Berechnungen der Risikotragfähigkeit ist ein weiterer wichtiger Bestandteil der Ergebnissteuerung.

Ergebnisreporting nach neuen Transparenzkriterien

Mit einem internen Ergebnisreporting werden dem Management die Ergebnisbeiträge einzelner Unternehmensbereiche, Produkte oder Kunden und Regionen dargestellt. Im Management Reporting werden Informationen detaillierter oder nach anderen Kriterien aufbereitet als für das externe Reporting. Wir unterstützen Sie beim Aufbau des Reportings und bei der Integration von Management und Financial Accounting. Das wichtigste Kriterium hierbei ist Transparenz.

Finance Organisation & Processes



Sind die Prozesse des Finanzbereiches schlank genug, um das Entwicklungstempo des Unternehmens mitzugehen?

Veränderungen im Wettbewerbsumfeld, innovative Marktstrategien und neue gesetzliche Rahmenbedingungen führen zu kontinuierlichen Veränderungen im Unternehmen. Von diesem ständigen Wandel ist die Aufbau- und Ablauforganisation der Finanzbereiche zentral betroffen: Fusionen und Übernahmen, das Outsourcing von Funktionsbereichen oder die Einrichtung von Shared Service Centern müssen organisatorisch richtig abgebildet werden, damit sie ihre wirtschaftlichen Potenziale entfalten. Zugleich bleibt der Druck auf die Prozesslaufzeiten zum Beispiel im Jahresabschluss unverändert hoch. Wir unterstützen Sie dabei, Leistung, Organisation und Kostenstrukturen Ihrer Finanzbereiche in Bestform zu bringen.



Die klar gegliederte Vorgehensweise sichert den Projekterfolg

- **Process Excellence in Finance**

- Prozessimplementierung

- Prozessoptimierung

- Fast Close

- **Organisational Design**

- Centre of Excellence

- Shared Service Center

- **Cost Management**

Qualifizierte Einführung neuer Prozesse

Wenn Strukturänderungen in den Finanzbereichen oder die Rechnungslegung nach internationalen Standards neue Prozesse notwendig machen, stehen wir Ihnen als kompetenter Partner für alle erforderlichen Maßnahmen zur Verfügung. Unsere umfangreiche Erfahrung mit IFRS-Einführungen, schlanken Monats- und Quartalsabschluss-Prozessen und der Implementierung neuer Reporting- und Rechnungswesen-Tools bietet die Gewähr für optimale Resultate.

Prozessoptimierungen zur Steigerung der Wirtschaftlichkeit

Die optimale Leistungsfähigkeit der Finanzbereiche stellt eine Vielzahl von Anforderungen: Produktivitäts- und Effizienzsteigerungen, geringe Fehlerquoten und die Beseitigung nicht-wertschöpfender Aktivitäten sind wichtige Teilaspekte. Wir helfen Ihnen, grundlegende Finanzprozesse zum Beispiel im Debitoren-, Kreditoren- oder Inkassobereich effizienter zu gestalten oder neu auszurichten. Wir unterstützen Sie dabei, den Abschlussprozess sowohl terminlich als auch qualitativ zu optimieren. In enger Zusammenarbeit mit Ihren Fachkräften definieren wir Ziele und Strategie des Fast Close, gestalten und implementieren die entsprechenden Abläufe und sichern in einer abschließenden Stabilisierungsphase den zuverlässigen Betrieb.

Exzellenz der Konsolidierungs-, Reporting- und Planungsprozesse

Eine Finanzberichterstattung in hoher Qualität, die zeitnah nach dem Stichtag vorgelegt wird, ist ein aussagefähiger Indikator für die Leistungsfähigkeit der Finanzbereiche Ihres Unternehmens. Wir stehen Ihnen zur Verfügung, die Konsolidierungs-, Reporting- und Planungsprozesse entsprechend auszurichten. Dabei stützen wir uns auf die detaillierte Kenntnis der entscheidenden positiven und negativen Einflussgrößen, die auf die Performance europäischer Konzerne in diesem Bereich einwirken.

Nachhaltige Veränderungen des Organisational Design

Bei Optimierungen des Organisationsdesigns und der Organisationsstruktur der Finanzbereiche unterstützen wir Sie als erfahrener Projektpartner. Wir liefern fokussierte Analysen der Finanzorganisation und klären den Handlungsbedarf. Darauf aufbauend definieren wir mit Ihren Führungskräften pragmatische Vorgehensweisen zur Neuausrichtung, etwa durch die Einrichtung von Shared-Services-Centern, in denen bisher dezentral erbrachte Leistungen unter Einsatz neuer Technologien kostensparend zusammengefasst werden können.

Systematisches Cost Management

Kosteneffizienz zu garantieren, ist angesichts der hohen Entwicklungsgeschwindigkeit in den Finanzbereichen eine permanente Herausforderung. Wir unterstützen Sie systematisch dabei, Einsparpotenziale zu identifizieren, zu evaluieren und zu realisieren.

Finance Applications



Wie werden die Finanzbereiche durch Systemanwendungen optimal unterstützt?

Die Systemanwendungen müssen mit der Aufgabenentwicklung im Finanzbereich Schritt halten: Die Bereitstellung von Kennzahlen für eine nachhaltige, risiko- und chancenorientierte Unternehmenssteuerung, die Finanzberichterstattung oder die datentechnische Abbildung von Übernahmen und Fusionen sind nur drei Beispiele. Bremsen an der Leistungsgrenze arbeitende IT die strategische Entwicklung des Unternehmens, müssen schnell und qualifiziert langfristig orientierte Entscheidungen fallen. Wir unterstützen Sie beim Ausarbeiten umfassender IT-Strategien, bei der Analyse der betriebswirtschaftlichen und technischen Anforderungen, beim Lokalisieren ineffizienter Bestandslösungen, bei der bedarfsorientierten Evaluierung verfügbarer Software und bei der Implementierung.



- **Finance Technology Services**

- IT-Strategie
 - IT-Architektur
 - Systemevaluation

- **Software Kooperationen**

- Business Objects of SAP FRS Global IDS Scheer IDL infogix
Microsoft Midlake Oracle Process² SAP SimCorp

- **Eigene Lösungen**

- ifb-OKULAR®

Strategische IT-Beratung

Intern wie extern müssen die Finanzbereiche zeitnah konsistente, bedarfsgerecht aufbereitete Informationen liefern. Die IT-Strategie muss den Weg vorgeben, um diese Informationen effizient zu generieren und effektiv zu kommunizieren. Wir helfen Ihnen, die technischen und wirtschaftlichen IT-Ziele entsprechend zu definieren. Zugleich prüfen wir, wo die Finanzbereiche mit spezialisierten IT-Funktionen Marktvorteile für das Unternehmen aufbauen können, wo Standardsoftware eingesetzt werden kann und welche Funktionen sich kostensparend auslagern lassen. So lässt sich die IT-Strategie im Hinblick auf Wertschöpfungspotenziale und Amortisationsziele Ihrer Investitionen optimal abstimmen.

Zukunftsorientierte Gestaltung der IT-Architektur

IT-Investitionen wirken langfristig und dürfen bei Änderungen der Geschäftsstrategie in der Zukunft nicht zum Hindernis werden. Unter dieser Prämisse richten wir Ihre IT-Architektur so aus, dass neue Anforderungen und Softwareprodukte problemlos integriert werden können. Der Einsatz von Standardsoftware genießt dabei im Interesse günstiger mittel- und langfristiger IT-Gesamtkosten hohe Priorität. Zugleich achten wir auf maximale Investitionssicherheit im Hinblick auf Weiterentwicklungen und die zukünftige Verfügbarkeit qualifizierter Dienstleister.

Systemevaluation zur Vorbereitung von IT-Entscheidungen

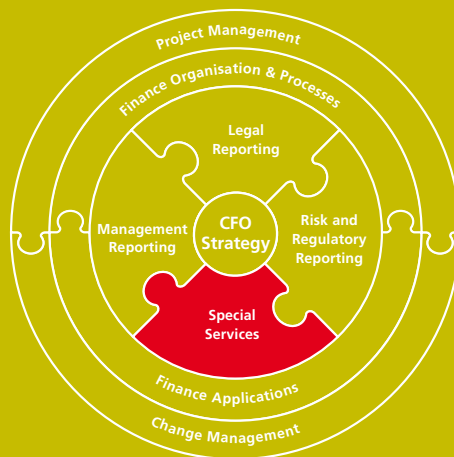
Lassen sich Änderungen der Unternehmensstruktur oder neue Geschäftsprozesse mit der vorhandenen Software nicht mehr adäquat abbilden, besteht Entscheidungsbedarf. Um eine qualifizierte Systemwahl zu ermöglichen, erfassen wir die Anforderungen und evaluieren das Angebot an neuen Systemen. Dabei achten wir auf marktgängige, kostengünstige und flexible Technologie und stellen sicher, dass die langfristigen Auswirkungen der Systementscheidung transparent sind. Strukturierte, vollständige Systemevaluationen reduzieren den Nachbesserungsbedarf, das Risiko häufiger Systemwechsel und die damit verbundenen Kosten nachhaltig.

Implementierung von Business Performance Management Lösungen

Eine wachsende Zahl von Reports, kürzere Berichtsintervalle und historisch gewachsene Strukturen stellen die Finanzbereiche zunehmend vor Probleme. Wir unterstützen Sie beim Aufbau eines modernen Konsolidierungs- und Informationssystems, das die relevanten Daten Ihres Unternehmens differenziert abbildet. Als Implementierungspartner haben wir umfassende Erfahrung mit allen Projektphasen der Einführung führender Business-Performance-Management-Lösungen (Business Objects Finance, Hyperion, IDL, etc.).

Wir beraten Sie außerdem bei der Auswahl, Einführung oder Umstellung von Zahlungsverkehrs- oder Treasury-Management-Systemen.

Special Services



Ist Ihr Unternehmen in Wirtschaftsprüfungs- und versicherungsfachlichen Fragen optimal aufgestellt?

Unser Kooperationspartner ifb Treuhand AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft bietet Ihnen ein umfangreiches Spektrum spezialisierter Leistungen im Bereich Wirtschaftsprüfung. Die ifb Treuhand AG steht Ihnen sowohl für Prüfungsleistungen als auch in beratender Funktion, insbesondere im Rahmen von Projekten rund um die Fragestellungen des Risk- und Legal-Reportings, zur Verfügung.

Das Aktuariat der ifb group berät Unternehmen der Versicherungswirtschaft bei der Abbildung neuer Transparenz- und Steuerungsanforderungen unter Aufsichtsrechts- und Kapitalmarktaspekten.

Sonderprüfungen im handelsrechtlichen, aufsichtsrechtlichen und strategischen Umfeld

Über die Abschlussprüfung und die Prüfung des Internen Kontrollsystems hinaus stehen wir Ihnen für ein breites Spektrum von Sonderprüfungen zur Verfügung:

- Gesetzliche Sonderprüfungen
 - Prüfungen der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung nach §53 HGrG
 - Gründungs- und Sacheinlageprüfungen
 - Umwandlungs- und Verschmelzungsprüfungen
- Aufsichtsrechtlich gebotene Prüfungen im Umfeld der Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) und des Investment-Steuergesetzes (InvStG)
- Prüfungen im Kontext wirtschaftlicher Entscheidungs- und Gestaltungsprozesse
 - Prüfungen von Sonderbilanzen
 - Kreditwürdigkeits- und Depotprüfungen
 - Prüfungen von Sanierungskonzepten
 - Planungs-, Investitions- und Kostenrechnungsprüfungen
 - Kostenumlagen und Lizenzabrechnungen

Assurance

Abschlussprüfung und korrespondierende Analysen

Unser individuell abgestimmter, risiko-orientierter Ansatz bei der Durchführung von Abschlussprüfungen bietet die Möglichkeit, umfangreiche Zusatzinformationen für das Management Ihres Unternehmens zu generieren. Wir unterstützen Sie unter anderem mit Analysen der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, des Geschäftsumfelds und Geschäftsverlaufs sowie der Unternehmens-, Kontroll- und Kommunikationsprozesse.

IT-Assurance nach aufsichtsrechtlichen Kriterien

Wir prüfen und begutachten die Umsetzung relevanter IT-Sicherheitsstandards auf Ordnungsmäßigkeit, Wirtschaftlichkeit und nach den steigenden Anforderungen der Finanzbehörden und unterstützen Sie dabei, für ein umfassendes IT-Sicherheitsmanagement Strukturen, Prozesse und Systeme zu gestalten. Dabei berücksichtigen wir die relevanten aktuellen rechtlichen Anforderungen sowie Regeln, wie beispielsweise den Sarbanes-Oxley Act. Herstellern von Software bieten wir eine Zertifizierung Ihrer Softwarepakete an, dabei können Sie auch auf unser gutes IT-Fachwissen zurückgreifen. Zudem beraten wir Sie gerne bei der Erfüllung des Datenschutzes: Viele Kunden schätzen uns auch als externe Datenschutzbeauftragte.

Aktuariat

Aktuarielles Know-how für Rechnungswesen und Risikomanagement

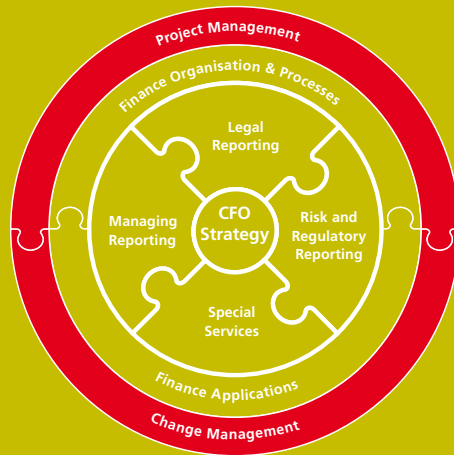
Die Versicherungswirtschaft erlebt derzeit, insbesondere durch die Solvency II- und IFRS-Entwicklungen, einen dynamischen Wandel des ökonomischen und aufsichtsrechtlichen Umfelds. Diese steigenden Anforderungen werden insbesondere das interne und externe Rechnungswesen, die Unternehmenssteuerung sowie das Risikomanagement beeinflussen. Wir unterstützen unsere Mandanten dabei, den künftigen Anforderungen zu begegnen. Dabei werden aktuarielle Fähigkeiten eine wesentliche Rolle spielen. Unsere Aktuarer kombinieren fachliche Expertise und Branchen-Know-how mit dem Verständnis für aufsichtsrechtliche und wirtschaftliche Zusammenhänge. Das Serviceangebot für Versicherungen reicht von aktuariellen Berechnungen über die Unterstützung bei der Anwendung neuer internationaler Rechnungslegungsvorschriften bis hin zur kompetenten Beratung in regulatorischen Fragestellungen.

Grundsatz- und Spezialfragen

Aktuelles Wissen für Ihr Unternehmen

Unser Technical Department bündelt das Expertenwissen der ifb group für die Bearbeitung von Grundsatz- und Spezialthemen. Wir erstellen in Ihrem Auftrag Gutachten zur Rechnungslegung nach HGB und Internationalen Rechnungslegungsstandards sowie zu betriebswirtschaftlichen Problemstellungen. Ergänzend bieten wir maßgeschneiderte Seminare, Workshops und Fachkonferenzen für die Mitarbeiter Ihres Unternehmens an.

Change & Project Management



Wie nachhaltig werden Projektergebnisse in Ihrem Unternehmen verankert?

Erfolgreiche Unternehmensentwicklung setzt eine systematische Integration der Aufgabenfelder „Run the Business“ und „Change the Business“ voraus. Dazu sind nicht nur fundierte Fach-Konzeptionen notwendig – es bedarf auch einer Umsetzung, die Ihre Mitarbeiter motiviert, die Projektergebnisse anzunehmen und weiter zu entwickeln. Projekt- und Changemanagement stellt den nachhaltigen Wissens- und Erfahrungsaufbau aller Beteiligten in den Mittelpunkt. Dieses Aufgabenverständnis prägt die Arbeit unserer Berater bei der Begleitung der Projekte Ihres Unternehmens.

Teamorientierte Kultur des Projektmanagements

In unseren Projekten müssen wir komplexe Aufgaben in einer begrenzten Zeit lösen. Dabei brauchen sowohl Projektleiter als auch die Projektmitglieder jederzeit den Überblick über den aktuellen Stand, die nächsten Schritte und den kritischen Pfad. Daher schulen wir alle unsere Projektmitarbeiter in verschiedenen Methoden des Projektmanagements und stellen Ihnen Tools zur Verfügung, die einen reibungslosen Projektablauf sicherstellen.

Change Management: Veränderungen erfolgreich implementieren

Wandel bildet eine zentrale Voraussetzung für den Erfolg großer Organisationen und Unternehmen. Schnelle Veränderungsprozesse mit starkem Einfluss auf alle Beteiligten und Betroffenen sind allgegenwärtig. Sie eröffnen Chancen und bergen zugleich erheblichen Risiken – Firmenübernahmen, Outsourcing-Projekte und große Systemintegrationen oder -Transformationen sind nur einige Beispiele. Wir stellen die Bereitschaft aller Beteiligten, ihre Kompetenzen für das Erreichen eines gemeinsamen Ziels einzusetzen, in den Fokus der Projekte, die wir für Sie durchführen: Innerhalb des Projektteams, zwischen Projekt- und Linienorganisation, zwischen unterschiedlichen Organisationen, Ländern und Kulturen und zwischen Auftraggeber und ifb group. Projekte sind für uns erst dann abgeschlossen, wenn diese Lösungen erfolgreich in die Prozesse, Strukturen und Systeme Ihres Unternehmens implementiert wurden. Veränderungen müssen gelebt und weiterentwickelt werden, um nachhaltigen Nutzen generieren. Ihre Mitarbeiter zu motivieren, daran in allen Stadien aktiv mitzuwirken, steht für uns im Mittelpunkt aller Change-Projekte.



ifb group

Umfassende, systematisch fundierte Lösungen sind unser Markenzeichen. Die Qualität unserer Arbeit als Consulting- und Software-Spezialist ist das Ergebnis fundierter betriebswirtschaftlicher Beratung in direkter Verbindung mit informationstechnischem Know-how. Wir entwickeln moderne Steuerungskonzepte, übertragen sie in anwenderorientierte Softwarelösungen und unterstützen unsere Geschäftspartner dabei, entsprechende Lösungen in der Praxis zu implementieren. Eine offene und praxisorientierte Arbeitsweise zählt dabei zu unseren zentralen Erfolgsgrundlagen. Zu unseren Kunden gehören Unternehmen aus Industrie, Handel, Dienstleistung und dem öffentlichen Sektor. Über 1.400 Finanzdienstleister nutzen unsere Lösungen. Über 450 hochqualifizierte Experten der ifb group freuen sich darauf, Sie kennen zu lernen!

ifb group

ifb AG

Bayenwerft 14
50678 Köln, Deutschland
Tel +49 221 92 18 41-0
Fax +49 221 92 18 41-300

ifb Americas Inc.

815 NW 57th Ave. Suite 220 (2nd floor)
Miami, FL 33133, USA
Tel +1 610 616 39 01
Fax +1 305 768 04 44

ifb Asia

**consulting.software.results
(Beijing) Co., Ltd.**
Room 318, Moma Tower
Chao Yang Bei Road No. 199
Chaoyang District, Beijing, 100026
P.R. China
Tel +86 139 112 159 71

ifb Austria AG

Gumpendorfer Straße 5/Top 23
1060 Wien, Österreich
Tel +43 1 581 03 22
Fax +43 1 581 03 22 99

ifb Czech Republic s.r.o.

Korunní 1740/129
130 00 Praha 3, Tschechische Republik
Tel +420 2 71 73 51 03

ifb France s.a.s.

164, Avenue Charles de Gaulle
92200 Neuilly-sur-Seine, Frankreich
Tel +33 1 77 69 49 90
Fax +33 1 47 38 20 04

ifb Hungary Kft.

Zugligeri út 6
1121 Budapest, Ungarn
Tel +36 1 391-41 30
Fax +36 1 391-00 55

ifb International AG

Churerstrasse 82
8808 Pfäffikon SZ, Schweiz
Tel +41 55 416 10 90
Fax +41 55 416 10 99

ifb Lux S.A.

26, Rue Philippe II
2340 Luxemburg
Tel +352 26 73 28-1
Fax +352 26 73 28-99

ifb Slovakia s.r.o.

Stará Príevozská 2
82109 Bratislava, Slowakei
Tel +421 2 53 41 11 41
Fax +421 2 53 41 13 90

ifb Suisse AG

Thurgauerstrasse 54
8050 Zürich, Schweiz
Tel +41 44 318 70 00
Fax +41 44 318 70 10

Kooperationspartner der ifb group

ifb Treuhand AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Bayenwerft 14
50678 Köln, Deutschland
Tel +49 221 355 85 55-0
Fax +49 221 355 85 55-9

info@ifb-group.com

www.ifb-group.com